

Informe de Gestión 2023-2025.

**Facultad de
Ciencias Biológicas.**

Universidad de Concepción.



Facultad de
Ciencias Biológicas
Universidad de Concepción



Contenido

1. Presentación.	3
2. Contexto institucional y desafíos del período.	4
3. Excelencia en la Formación de Pregrado - La Evolución de la Bioingeniería.	5
Excelencia en la formación de pregrado - La Evolución de la Bioingeniería	5
Renovación curricular e identidad profesional	5
Inversión estratégica en infraestructura docente	5
Indicadores de admisión y calidad del estudiantado	6
Génesis y arquitectura de la Red Latinoamericana de Bioingeniería (RELABI)	7
Instauración de primer comité consultivo externo de Bioingeniería.	8
4. Excelencia en la formación de pregrado: Impacto transversal y modernización.	9
La FCB como socio estratégico en el Modelo Educativo UdeC	9
Actualización de la oferta formativa de pregrado de la FCB	9
Modernización de la gestión administrativa y de procesos docentes de pregrado.	10
Inversión en infraestructura para la docencia de pregrado UdeC	10
5. Postgrado y Aseguramiento de la Calidad	11
Ecosistema de programas de doctorado	11
Ecosistema de Programas de Magister	11
6. Investigación de frontera y generación de conocimiento.	12
Métricas de productividad científica y adjudicación de proyectos	12
Ciencia con impacto público: Proyectos FONIS	13
Fortalecimiento de la infraestructura científica	13
7. Vinculación con el medio y responsabilidad social	14
Alianza estratégica con AstraZeneca: Un modelo de innovación	14
Democratización del conocimiento y educación científica	15
Cohesión comunitaria: Las olimpiadas interfacultades FCB-FCNO	15
Crecimiento exponencial en alcance e impacto	15
8. Gestión estratégica y modernización de la gobernanza	17
El hito de la planificación: Plan estratégico 2025-2030	17
Rendición de cuentas y transparencia institucional	18
Capacitación y perfeccionamiento de toda la comunidad FCB	18



9. Conclusiones	20
10. Propuesta programática trienio 2026 y 2028.	21
Foco estratégico PEF 1: Oferta formativa de excelencia	22
Foco estratégico PEF 2: Postgrado e investigación de excelencia en Ciencias Biológicas.	24
Foco estratégico PEF 3: Vinculación con actores clave	26
Foco estratégico PEF 4: Cultura organizacional y gestión estratégica.	28
Fuentes citadas	32



1. Presentación.

Este informe presenta un análisis exhaustivo y pormenorizado del desempeño, evolución estratégica e impacto multidimensional de la Facultad de Ciencias Biológicas (FCB) de la Universidad de Concepción (UdeC) durante el trienio comprendido entre los años 2023 y 2025. En un periodo caracterizado por profundas transformaciones en el ecosistema de educación superior chileno y desafíos globales en el ámbito de la biomedicina y la biotecnología, la FCB ha logrado consolidar su posición como un polo de desarrollo estratégico en la macrozona centro-sur de Chile.

El análisis de la evidencia documental recopilada permite establecer que la gestión del periodo ha estado marcada por una profesionalización de la gobernanza universitaria, culminando con la histórica aprobación de su primer Plan Estratégico 2025-2030, alineado con los imperativos institucionales de complejidad y excelencia. En el ámbito de la formación de capital humano, la Facultad ha ejecutado una renovación curricular estructural de su carrera de pregrado, Bioingeniería, acompañada de una planificada inversión en infraestructura docente y tecnológica, con el apoyo del proyecto Ciencia 2030 en algunas acciones fundamentales.

En la dimensión de investigación, la FCB ha demostrado una resiliencia y competitividad notables, manteniendo un liderazgo sostenido en la adjudicación de fondos concursables de alta exigencia (Fondecyt, Fonis, Fondecup), y proyectos mayores articulados con otras instituciones de educación superior, focalizándose en áreas críticas de frontera como la neurobiología, la microbiología ambiental y patogénica, bioinformática y la biomedicina traslacional. Finalmente, la vinculación con el medio ha alcanzado un hito paradigmático mediante la formalización de la alianza público-privada con la farmacéutica global AstraZeneca, la primera de su tipo en Chile, lo que redefine el rol de la academia regional en la salud pública y la transferencia tecnológica.



2. Contexto institucional y desafíos del período.

La Universidad de Concepción, institución centenaria y de vocación pública, ha navegado durante el periodo 2023-2025 por un escenario de alta complejidad, marcado por la exigencia de acreditación institucional de excelencia, la necesidad de sostenibilidad financiera y la demanda social por una ciencia pertinente. En este ecosistema, la Facultad de Ciencias Biológicas emerge como una unidad académica fundamental, no solo por su productividad científica basal y su asistencia técnica vinculada a diferentes sectores productivos, sino también por su capacidad de articular las ciencias de la vida con soluciones aplicadas a la salud, el medioambiente y la industria.

El presente reporte pretende desglosar el impacto de la Facultad en cuatro ejes rectores: Gestión Estratégica, Formación de Pregrado y Postgrado, Investigación e Innovación, y Vinculación con el Medio. Cada sección profundiza en los hitos específicos, analizando no solo los resultados cuantitativos, sino las implicancias cualitativas y los efectos de segundo orden que estas acciones tienen para el desarrollo regional y nacional.



3. Excelencia en la Formación de Pregrado - La Evolución de la Bioingeniería.

Excelencia en la formación de pregrado - La Evolución de la Bioingeniería

La carrera de Bioingeniería constituye un eje central de la formación de pregrado de la Facultad de Ciencias Biológicas, y que se suma a la enorme oferta de asignaturas que la Facultad ofrece semestralmente a diferentes carreras de la Universidad. Como programa único en la UdeC gestionado por esta Facultad, su evolución refleja directamente la capacidad de la Facultad para adaptar su oferta formativa a las necesidades del siglo XXI.

Renovación curricular e identidad profesional

El año 2025 marcó un punto de inflexión con la implementación y consolidación de una nueva malla curricular. Este rediseño no fue cosmético; respondió a una necesidad profunda de actualizar el perfil de egreso frente a la revolución biotecnológica global y los desafíos de sostenibilidad. El rediseño curricular se estructuró para dialogar con los ejes del Modelo Educativo institucional, incorporando explícitamente competencias transversales como la responsabilidad social, la ética profesional, el liderazgo y la innovación.

La nueva malla busca dar pertinencia al perfil de egreso respecto a las demandas del medio y por otro lado la coherencia entre lo declarado en el perfil de egreso con una malla curricular con una sólida formación en ciencias básicas con habilidades de gestión que son demandadas por la industria moderna. Se busca formar profesionales capaces de transitar fluidamente entre el laboratorio de investigación básica, la generación de conocimiento y la innovación que resuelvan las problemáticas de los territorios.

Inversión estratégica en infraestructura docente

La renovación curricular vino acompañada de una inversión material sustantiva. En julio de 2025, la Facultad inauguró dos nuevos laboratorios docentes para Bioingeniería.

Estos espacios fueron diseñados para facilitar metodologías de aprendizaje activo. Según el Decano Fuentealba, la infraestructura permite " plasmar el sello profesional e identidad de nuestra Facultad", ofreciendo un entorno donde la teoría y la práctica se integran sin costuras. La materialización de estos laboratorios fue posible gracias al apoyo del proyecto Ciencia 2030 UdeC. Esta iniciativa, financiada por la ANID (Agencia Nacional de Investigación y Desarrollo), tiene como objetivo transformar las facultades de ciencias en entidades más innovadoras y



vinculadas con el sector productivo. La adjudicación de recursos para infraestructura docente en la FCB es una prueba tangible del éxito de esta estrategia de fortalecimiento institucional.

Indicadores de admisión y calidad del estudiantado

El análisis de los datos de admisión entre 2023 y 2025 revela la solidez de la marca "Bioingeniería UdeC" en el mercado educativo nacional, caracterizado por una alta competencia.

Proceso de Admisión	Puntaje de Corte (PAES)	Vacantes Ofrecidas	Análisis de Tendencia
2023	708	46	Alta selectividad, reflejo de un perfil de ingreso de excelencia
2024	668	46	Ajuste técnico asociado a la normalización de escalas PAES a nivel nacional.
2025	672	46	Ajuste técnico asociado a la normalización de escalas PAES.

Las mejoras implementadas en la gestión de la carrera han tenido un impacto directo y cuantificable en los indicadores de titulación, reflejando un esfuerzo sistemático por optimizar el progreso estudiantil y fortalecer el acompañamiento durante la etapa final de su formación.

Indicador	Resultado y Análisis 2023-2025
Total de titulados	Crecimiento progresivo y sostenido, pasando de 21 titulados en 2023 a 38 en 2024, con una proyección de 47 para 2025. Este resultado equivale a la titulación de una cohorte completa en un solo año, un hito histórico para la carrera.
Tiempo promedio de titulación	Reducción significativa del promedio histórico (15-17 semestres) a un nuevo promedio de 13.70 semestres proyectado para 2025.
Tasa de titulación oportuna (T+1)	Incremento sustancial para las cohortes 2019 y 2020, alcanzando 0.22 y 0.35 respectivamente. Estas cifras duplican y triplican las tasas históricas.



La carrera exhibe indicadores robustos de éxito profesional. La empleabilidad al segundo año de titulación alcanza el 68.8%, una cifra competitiva para carreras de base científica en Chile. Más relevante aún es el tramo de ingresos, situándose entre \$1.000.000 y \$1.100.000 al cuarto año de ejercicio, lo que indica una valoración creciente del bioingeniero en el mercado laboral, capaz de desempeñarse en sectores diversos como la biomedicina, la industria de alimentos, la minería y la gestión ambiental.

Génesis y arquitectura de la Red Latinoamericana de Bioingeniería (RELABI)

La conformación de RELABI se oficializó a inicios de 2024, coincidiendo estratégicamente con el vigésimo aniversario de la carrera de Bioingeniería de la Universidad de Concepción. Este hito marcó la madurez del programa y su capacidad para liderar la discusión disciplinar en Latinoamérica.

La red no se concibió como un mero acuerdo de intenciones, sino como una estructura operativa con socios fundadores de primer nivel en sus respectivas naciones, garantizando una cobertura geopolítica y académica robusta:

Institución miembro	País	Rol y Fortaleza de la Red
Universidad de Concepción (UdeC)	Chile	Liderazgo en Bioingeniería y coordinación de la red desde la FCB.
Instituto Tecnológico de Buenos Aires (ITBA)	Argentina	Referente en ingeniería aplicada, innovación tecnológica y vinculación empresarial.
Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)	México	Aporte de masa crítica en investigación y extensión académica de gran escala.
Universidad de la República (Udelar)	Uruguay	Excelencia en bioprocesos industriales y vinculación con el sector productivo.

El objetivo central de RELABI es "permitir una estandarización regional de la bioingeniería", facilitando la comprensión de los ecosistemas locales para generar iniciativas conjuntas que van desde la investigación aplicada hasta la doble titulación y el reconocimiento de trayectorias formativas.

Adicionalmente, existen gestiones avanzadas para establecer colaboraciones con la Universidad de Messina (Italia) y la Universidad de Tohoku (Japón).



Instauración de primer comité consultivo externo de Bioingeniería.

Con el objeto de fortalecer la mirada coherente con el medio laboral, se materializó un anhelo histórico al conformar el Comité Consultivo Externo, un órgano clave para conectar la formación académica con las necesidades del sector productivo. Paralelamente, se consolidó una robusta red de prácticas industriales con socios estratégicos como CENIA, Lota Protein, Luyef Biotech, Therapia (Fresenius-Kabi) y Kimun Biotec.



4. Excelencia en la formación de pregrado: Impacto transversal y modernización.

La Facultad ha priorizado la innovación educativa como una unidad colaboradora en el proceso formativo de diversas carreras del área de la salud y las ciencias biológicas dentro del ecosistema universitario.

La FCB como socio estratégico en el Modelo Educativo UdeC

La Facultad ha asumido un rol proactivo en la implementación del Modelo Educativo institucional, actuando como una unidad colaboradora esencial para las carreras del área del área de las ciencias Impartida por Facultades de Nuestra Universidad.

En este trienio, la FCB ha logrado responder al 100% de los requerimientos solicitados por otras facultades para sus procesos de armonización y rediseño curricular. Esto demuestra la capacidad de respuesta y el compromiso institucional de nuestros departamentos. Se colaboró activamente en la modernización curricular de carreras como Odontología, Psicología, Obstetricia y Puericultura, kinesiología, Química y Farmacias e Ingeniería Civil Biomédica y evidentemente Bioingeniería, asegurando que la formación en ciencias básicas biológicas sea pertinente, actualizada y rigurosa.

Como resultado de este trabajo colaborativo, entre 2023 y 2025 se diseñaron e implementaron 12 nuevas asignaturas, un esfuerzo que involucró la participación articulada de académicos de los siete departamentos de la Facultad. Esto asegura que el sello de excelencia de la FCB permee a los futuros profesionales de la salud de toda la universidad.

Actualización de la oferta formativa de pregrado de la FCB

Entendiendo la necesidad de captar talento joven y reducir las brechas de entrada a la educación superior, la Facultad ha sido un actor clave en nuevas vías de admisión. En este período se colaboró decisivamente en conjunto con el consorcio de Facultades de Ciencias de la Universidad de Concepción, con el impulso del plan Ciencias 2030 de la Universidad de Concepción, en la puesta en marcha del programa de Bachillerato en Ciencias e Innovación. Esta iniciativa funciona como una vía de acceso estratégica y de articulación temprana hacia la carrera de Bioingeniería. Su implementación busca no solo fortalecer las vocaciones científicas desde el primer año, sino también reducir las tasas de deserción inicial mediante un acompañamiento académico más cercano.



Modernización de la gestión administrativa y de procesos docentes de pregrado.

La excelencia académica debe estar sostenida por una gestión eficiente. Durante el trienio, se impulsó una agenda de transformación digital para agilizar la administración del pregrado, reduciendo la burocracia y mejorando la experiencia de estudiantes y docentes. Se optimizaron procesos administrativos clave, como la gestión de oferta y demanda de asignaturas, el cierre de actas de notas y las convalidaciones. Para ello, se implementó el uso intensivo de herramientas de inteligencia de negocios y gestión como *Business Intelligence* UdeC (BI.UdeC), el sistema de Programación Académica y el Sistema de Planificación Estratégica de Facultades (*Power BI*, Microsoft), Brick UdeC y Microsoft Lists. Esto ha permitido tomar decisiones basadas en datos y mejorar los tiempos de respuesta.

Inversión en infraestructura para la docencia de pregrado UdeC

Paralelamente a la inversión en laboratorios de Bioingeniería, se ha ejecutado un plan de renovación de espacios comunes y especializados que sirven a toda la comunidad estudiantil que transita por la Facultad. Un hito destacado fue la renovación del equipamiento y mobiliario de las salas de la Osteotecas y auditorio Lipschutz. Este espacio crítico para la enseñanza fue modernizado con nuevos sistemas de amplificación, proyectores de alta definición (HD) y mobiliario ergonómico. Esta inversión eleva sustantivamente el estándar de los espacios docentes, impactando directamente en la calidad del aprendizaje de cientos de estudiantes de diversas carreras de la salud cada semestre. Desde



5. Postgrado y Aseguramiento de la Calidad

La oferta de postgrado de la FCB es el motor que alimenta la investigación. La estrategia del periodo 2023-2025 se centró en el apoyo del aseguramiento de la calidad mediante los procesos de acreditación, mejoramiento de los espacios para el desarrollo de las clases y soporte clave durante los procesos de promoción de la admisión y la vinculación de actividades de orden nacional e internacional.

Ecosistema de programas de doctorado

La Facultad administra y participa en programas de doctorado que cubren el espectro completo de las ciencias biológicas modernas. Doctorado en Ciencias Biológicas, Área Biología Celular y Molecular es el programa histórico de la Facultad. Mantiene una acreditación de excelencia de 7 años (hasta 2025), lo que lo sitúa en el tope de la jerarquía de programas nacionales, garantizando acceso a becas ANID para sus estudiantes. Doctorado en Bioquímica y Bioinformática: En un hito reciente (octubre 2025), este programa obtuvo una acreditación de 3 años. La bioinformática es un área crítica en Chile, por lo que la consolidación de este programa es estratégica para la soberanía de datos biológicos del país. Doctorado en Microbiología: Acreditado hasta 2026, este programa es fundamental dada la crisis global de resistencia a antibióticos y las amenazas de enfermedades emergentes, áreas donde la FCB tiene grupos de investigación con reconocimiento internacional. Doctorado en Biotecnología: Que en noviembre de 2025 ha recibido la visita de los pares evaluadores, como parte de las últimas etapas del proceso de renovación de su acreditación.

Estos programas no solo forman doctores, sino que generan un núcleo de desarrollo de conocimiento desde donde nacen la mayor parte de las publicaciones WOS de la Facultad, actuando como multiplicadores de la productividad científica de los académicos claustro.

Ecosistema de Programas de Magister

La Facultad también administra y participa en programas de magíster que complementan la cobertura del espectro disciplinar de las ciencias biológicas modernas:

Los 6 programas de magíster han mantenido un desarrollo armónico y sostenido que garantiza la formación de postgrado intermedia con una sólida formación académica y disciplinar. El magíster en Ergonomía ha iniciado las primeras etapas de su proceso de autoevaluación para la acreditación, mientras que la reciente acreditación del magíster en Gestión integrada, da cuenta de nuestra capacidad de trabajar de una forma integrada como Facultades como la de Ciencias Ambientales y de Ingeniería.



6. Investigación de frontera y generación de conocimiento.

La investigación científica es el corazón pulsante de la Facultad de Ciencias Biológicas. Durante el periodo 2023-2025, la unidad ha demostrado una capacidad notable para adjudicar fondos altamente competitivos, diversificando sus líneas de investigación desde la ciencia fundamental hacia la aplicada.

Métricas de productividad científica y adjudicación de proyectos

Si bien el volumen de publicaciones (109 en 2023, 102 en 2024 y 75 a noviembre de 2025) experimentó una normalización post-pandemia, tendencia observada en todo el sector, impulsada por el alza en los costos editoriales y las renovadas demandas docentes, nuestra respuesta estratégica fue reforzar el apoyo directo a los investigadores para contrarrestar estas presiones externas. Como evidencia este compromiso, el monto total de ayudas directas a la investigación ha mostrado un crecimiento sostenido y significativo:

Monto Total de Ayudas a la Investigación

- 2023: \$32.418.544
- 2024: \$35.879.556
- 2025: \$45.732.812

Este apoyo se ha reflejado en una sólida tasa de adjudicación de fondos concursables: durante 2024, la Facultad lideró 22 proyectos de diversas fuentes y participó como institución asociada en otros 15, alcanzando un total de 37 participaciones activas.

El éxito en la adjudicación de proyectos y la expansión de nuestras capacidades de investigación generó una presión positiva y urgente: la necesidad de profesionalizar nuestras operaciones internas para gestionar estos recursos con la máxima eficiencia y transparencia.

En la convocatoria 2023, la UdeC alcanzó el tercer lugar nacional en adjudicaciones. Investigadores de la Facultad de Ciencias Biológicas jugaron un rol crucial en este logro. Estos proyectos suelen abordar mecanismos moleculares fundamentales, inmunología y biología celular, áreas donde la FCB posee una "masa crítica" histórica de investigadores.

En el concurso 2024, la Facultad adjudicó cuatro proyectos Fondecyt Regular clave, liderados por investigadores que representan tanto la experiencia consolidada como el recambio generacional de excelencia. Estos proyectos aseguran financiamiento basal para laboratorios, contratación de tesis y compra de insumos por periodos de 3 a 4 años, garantizando la continuidad operativa de la ciencia de alto nivel.



Durante el período 2023–2025, la Facultad de Ciencias Biológicas consolidó hitos relevantes en adjudicación de proyectos competitivos y fortalecimiento de capacidades estratégicas, destacando la adjudicación de concurso Fondecyt de Equipamiento Mediano. Asimismo, se reconoce la participación de académicas de nuestra Facultad en la dirección y colaboración asociadas a iniciativas de Financiamiento mayor ANID. En concordancia con estos logros otorgan visibilidad y reconocimiento a la investigación de excelencia de la comunidad de la Facultad.

Ciencia con impacto público: Proyectos FONIS

Una tendencia distintiva del periodo 2023-2025 es el fuerte compromiso de la FCB con la salud pública regional, materializado en la adjudicación de proyectos del Fondo Nacional de Investigación y Desarrollo en Salud (FONIS). Estos proyectos buscan generar evidencia científica para la toma de decisiones en políticas de salud.

Estudio de la Enfermedad de Creutzfeldt-Jakob (CJD) en Ñuble: La Dra. Carola Muñoz Montesino, del Departamento de Fisiología, lidera un proyecto pionero para investigar la CJD en la Región de Ñuble. Salud Materno-Infantil y Nutrición de Yodo: La Dra. Evelyn Jara Fernández, del Departamento de Farmacología, adjudicó un proyecto para evaluar el estado nutricional del yodo en gestantes y neonatos en el centro-sur de Chile.

Fortalecimiento de la infraestructura científica

La ciencia moderna depende de la tecnología. La Facultad ha sido proactiva en la postulación a fondos de equipamiento mayor (Fondequip) para evitar la obsolescencia tecnológica.

En diciembre de 2023, la FCB inauguró el laboratorio de analítica de datos más grande de la región del Biobío. Este hito responde a la explosión de datos en biología (Big Data, genómica, proteómica), dotando a la Facultad de la capacidad computacional necesaria para la bioinformática de alto nivel. Lo que se suma a la puesta en marcha de las capacidades instaladas en el Laboratorio de espectroscopia, que se encuentran en pleno apoyo a las actividades científicas de la Facultad y colaborativas en la Universidad y otras instituciones de educación superior.



7. Vinculación con el medio y responsabilidad social

La comunidad de la Facultad ha demostrado un compromiso excepcional con la vinculación con el medio, posicionándonos como un referente institucional en este ámbito. Nuestro objetivo ha sido fortalecer nuestra presencia en el entorno social, productivo y educativo, comunicando activamente el valor de la ciencia que generamos. Durante el periodo 2023-2025, la Facultad redefinió su relación con el entorno, pasando de la extensión tradicional a la vinculación bidireccional de alto impacto.

Alianza estratégica con AstraZeneca: Un modelo de innovación

Uno de los hitos significativos en el ámbito de la vinculación y de salud fue la firma del Memorando de Entendimiento con AstraZeneca, formalizado a finales de 2024 y con despliegue operativo en 2025.

Este convenio representa la primera vez que la multinacional farmacéutica AstraZeneca firma un acuerdo de colaboración con una Universidad en Chile. La elección de la Universidad de Concepción y su Facultad de Ciencias Biológicas valida la calidad y el prestigio de la institución a nivel internacional. La alianza no se limita a la investigación académica, sino que busca impactar directamente en la ruta del paciente en el sistema de salud. Los ejes estratégicos incluyen:

- Oncología de Precisión: Foco en cáncer de mama y pulmón, dos de las patologías con mayor carga de enfermedad en la región.
- Enfermedades Crónicas: Abordaje de enfermedades cardiovasculares, respiratorias, hepáticas y diabetes mellitus tipo II.
- Innovación Digital: Implementación de herramientas tecnológicas para mejorar el diagnóstico precoz y el seguimiento de pacientes.
- Políticas Públicas: Generación de evidencia local que permita a las autoridades sanitarias tomar decisiones informadas para la Región del Biobío.

El Decano Dr. Jorge Fuentealba ha sido un actor clave en la articulación de este convenio, destacando su potencial para fortalecer la formación de capital humano avanzado en áreas de biomedicina traslacional.



Democratización del conocimiento y educación científica

La Facultad ha mantenido un compromiso ético con la educación científica escolar con especial énfasis en la Educación Pública de la intercomuna de Concepción, entendiendo que el futuro de la ciencia depende de inspirar a las nuevas generaciones.

Uno de los hitos importantes que marcó las celebraciones de 30 años de vida de la Facultad fue el programa “30 años, 30 comunas” que contó con el apoyo y reconocimiento del Gobierno de Chile por medio de la SEREMI de Ciencia y Tecnología de la Macrozona Centro-Sur. Esta iniciativa permitió que integrantes de nuestra comunidad compartiera experiencias científicas a todas las comunas de la región del Bio-bio.

Además, la Facultad ejecutó una intensa agenda de actividades en comunas como Lota, Lebu, Coronel y Florida. Las actividades incluyeron desde "Cafés Científicos" hasta charlas especializadas sobre biodiversidad marina (tiburones y quimeras) dictadas por académicas y académicos de nuestra Facultad. Por otro lado, estudiantes de liceos vulnerables tuvieron la oportunidad de visitar la UdeC y trabajar directamente en laboratorios en una experiencia inmersiva que suele ser determinante en la elección vocacional.

Los profesores de Servicio de Educación Pública Andalién Sur por su parte, participaron anualmente en las actividades de actualización y perfeccionamiento en áreas como biología, química, ciencias naturales, entre otras, que ya se encuentran en su 6 versión, que la Facultad ofrece de forma gratuita para ellos.

Cohesión comunitaria: Las olimpiadas interfacultades FCB-FCNO

La gestión de la convivencia universitaria ha encontrado en las "Olimpiadas Interfacultades" su expresión más exitosa. Este evento no es una actividad deportiva aislada, sino una política de bienestar institucionalizada bajo el concepto de "Semana de Receso Activo", diseñada para combatir el estrés académico y fortalecer la identidad estamental.

Las olimpiadas se organizan mediante una alianza histórica entre la Facultad de Ciencias Biológicas (FCB) y la Facultad de Ciencias Naturales y Oceanográficas (FCNO). Ambas facultades comparten el campus y poseen afinidades disciplinares que facilitan la integración. Esta colaboración, reactivada con fuerza en 2023 para el 30º aniversario de ambas unidades, se consolidó en 2024 con una organización conjunta de alto nivel, y en su última versión tuvo como invitada a la Facultad de Ciencias Ambientales.

Crecimiento exponencial en alcance e impacto

La actividad de vinculación ha mostrado un dinamismo notable, reflejado en indicadores clave:



Volumen de Actividades: Se alcanzó un peak de 222 actividades en 2023 y un total de 105 en 2024, demostrando un alto nivel de compromiso.

Se ha logrado una adjudicación promedio de \$8.500.000 anuales en proyectos VRIM en los últimos cuatro años, respaldando la ejecución de nuestras iniciativas. El impacto de estas iniciativas ha crecido de manera exponencial, alcanzando un total de 160,877 beneficiarios en 2023.

Nuestra estrategia de comunicación digital ha sido clave para amplificar el alcance de nuestras actividades. Las métricas de nuestra cuenta de Instagram durante 2024 reflejan un crecimiento significativo:

- Alcance: 110.300 (+51%)
- Interacciones: 21.200 (+100%)
- Nuevos seguidores: 931

A lo largo de 2024, se realizaron más de 450 publicaciones en Instagram y se lograron 110 apariciones en prensa interna y externa, consolidando nuestra visibilidad.



8. Gestión estratégica y modernización de la gobernanza

La gestión institucional moderna requiere transitar desde modelos administrativos tradicionales hacia sistemas de gobernanza basados en la planificación estratégica, la participación estamental y la rendición de cuentas basada en datos. Durante el periodo 2023-2025, la FCB ha dado pasos decisivos en esta dirección.

El hito de la planificación: Plan estratégico 2025-2030

Uno de los logros de gestión más trascendentales del periodo analizado fue la elaboración, discusión y aprobación del primer Plan Estratégico de Ciencias Biológicas UdeC para el período 2025-2030. Este documento no constituye meramente una declaración de intenciones, sino que representa un instrumento de navegación calibrado para alinear los recursos, capacidades y aspiraciones de la Facultad con el Plan Estratégico Institucional (PEI) de la Universidad de Concepción.

El proceso de gestación de este plan se caracterizó por un enfoque participativo, buscando recoger las visiones de los distintos estamentos que componen la comunidad académica. La culminación de este proceso se formalizó el 5 de noviembre de 2025, fecha en la cual el Consejo de Facultad sometió a votación la propuesta final.

Los resultados de la votación reflejan un consenso significativo, lo que denota un debate académico vivo y democrático:

- Aprobación: 66.07% de los votos emitidos.
- Abstenciones y Votos en Contra: Existió un margen de disenso, lo que sugiere que la implementación del plan deberá poner especial énfasis en la gestión del cambio y la integración de las visiones que permitan la cohesión institucional.¹

El Decano, Dr. Jorge Fuentealba, destacó la importancia de esta alineación, señalando "...es muy importante que nuestra Facultad tenga la visión institucional de alinear sus acciones con las políticas que son relevantes, tanto en nuestra Universidad de Concepción, como en cualquier institución compleja".¹ Esto implica que la FCB no opera como una isla, sino como un engranaje clave en la maquinaria universitaria, contribuyendo a metas institucionales como la internacionalización, la equidad de género y la interdisciplina.



Rendición de cuentas y transparencia institucional

La cultura de la transparencia se ha consolidado a través de la realización sistemática de Cuentas Públicas. Estos eventos han evolucionado desde meros reportes administrativos hacia instancias de reflexión estratégica sobre el rol de la ciencia en la sociedad.

- **Evolución del Formato:** Las cuentas públicas de la Facultad han adoptado formatos híbridos y digitales, una herencia de la adaptación post-pandemia que se ha mantenido para ampliar el alcance de la comunicación. Por ejemplo, ya desde gestiones anteriores (Decana Dra. Soraya Gutiérrez), se enfatizó el formato online para asegurar la participación de toda la comunidad, una práctica que se ha institucionalizado y que permite dejar un repositorio de la evidencia presentada.²
- **Foco en Indicadores:** En las cuentas públicas del periodo 2023-2025, se ha puesto énfasis en indicadores de resultado: tasas de adjudicación de proyectos, métricas de publicaciones (cuartiles WOS), tasas de retención estudiantil, avances en equidad de género y en una serie de indicadores de la gestión de la administración hacia los focos de desarrollo.
- **Diálogos presupuestarios:** El diálogo presupuestario en la Universidad de Concepción, implementado a nivel de facultades y unidades, es un proceso abierto y fundamental para la gestión estratégica. En la Facultad de Ciencias Biológicas este proceso invita directamente a las direcciones de los departamentos a identificar y priorizar las necesidades cruciales para alcanzar los objetivos institucionales. Para el proceso año 2026, esta instancia de discusión ha ampliado su alcance, incorporando a la carrera de Bioingeniería y a los centros de la Facultad, apoyado del recientemente aprobado plan estratégico de la facultad, que ha permitido fortalecer la sustentación de las acciones propuestas con excelentes resultados (en 2026, aprox. un 60% de incremento sobre el presupuesto de operación basal).

Capacitación y perfeccionamiento de toda la comunidad FCB

La gestión del capital humano de soporte de la Facultad centrado en las personas ha sido un eje vital de la gestión. La Facultad ha implementado un plan de capacitación alineado con la Dirección de Personal (DirPer) y el Plan Estratégico 2025-2030, entendiendo que la excelencia académica requiere una gestión administrativa moderna y eficiente.

Estrategia de Articulación Inter-Facultades. Una innovación en la gestión 2024-2025 ha sido la capacitación colaborativa. Reconociendo necesidades comunes, la FCB se articuló con la Facultad de Ciencias Forestales para ejecutar programas conjuntos, optimizando recursos y fomentando redes laborales entre unidades. Se ejecutó la capacitación certificada por UdeC Capacita para 25 funcionarios de ambas facultades. Este curso no solo entregó competencias



técnicas sobre protocolos de higiene y seguridad, sino que dignificó y profesionalizó una labor crítica para el funcionamiento de los laboratorios y espacios docentes. Los decanos de ambas facultades (Dr. Fuentealba y Dr. Sanfuentes) destacaron esta iniciativa como un modelo de gestión eficiente de campus.

Por otro lado, la oferta de capacitación para el personal administrativo (secretarías, analistas, administrativos contables) se ha centrado en la transformación digital y la gestión moderna, respondiendo a la necesidad de manejar datos complejos y mejorar la atención al usuario. Bajo esta premisa, nuestro estamento de secretaría se acreditó en un curso de "Protocolo Institucional" inédito en la Universidad, y les permitió adquirir herramientas y procedimientos para la ejecución de actividades institucionales al más alto nivel.

Además de las competencias técnicas, se ha invertido en la gestión del capital humano: Se realizaron talleres de socialización del nuevo modelo de evaluación por competencias y la "Cápsula de Diálogo del Desempeño" para jefaturas, buscando transformar la evaluación en una herramienta de desarrollo y no solo de control.

Se han facilitado espacios para el bienestar integral, incluyendo la participación en cursos culturales (como Cueca) y actividades de la Semana de la Seguridad en conjunto con la ACHS, comité paritario y UAPPU abordando la salud mental y la prevención de riesgos. En esta línea de acción, se han brindado espacios para clases de yoga, de defensa personal femenina, entre otras.



9. Conclusiones

El período de gestión 2023-2025 concluye como una etapa de avances concretos y medibles, donde la planificación estratégica y la ejecución rigurosa nos han permitido alcanzar metas significativas en todos nuestros ejes de desarrollo. Desde la histórica modernización de la carrera de Bioingeniería hasta la implementación pionera de una gestión por procesos, hemos sentado bases sólidas para el futuro de la Facultad de Ciencias Biológicas.

El equipo del decanato reitera su más profundo agradecimiento a cada miembro de nuestra comunidad. El compromiso de académicos, estudiantes y personal administrativo ha sido el verdadero motor de estos logros. El trabajo en equipo, la colaboración, la discusión académica con altura de miras y la visión compartida han sido fundamentales para transformar nuestros objetivos en realidades.

Mirando hacia adelante, refrendamos nuestro compromiso de continuar trabajando con la misma energía y dedicación para consolidar a nuestra Facultad como un referente de excelencia académica, investigación de frontera y gestión moderna, contribuyendo con liderazgo al desarrollo del conocimiento y al bienestar de la sociedad.





Fuentes citadas

1. Consejo de Facultad aprobó el primer Plan Estratégico de Ciencias Biológicas UdeC para el período 2025 - 2030, acceso: diciembre 8, 2025, <https://noticias.udec.cl/consejo-de-facultad-aprobo-el-primer-plan-estrategico-de-ciencias-biologicas-udec-para-el-periodo-2025-2030/>
2. Facultad de Ciencias Biológicas realizó cuenta pública on line, acceso: diciembre 8, 2025, <https://cienciasbiologicasudec.cl/facultad-de-ciencias-biologicas-realizo-cuenta-publica-on-line/>
3. CUENTA PÚBLICA 2023 - VRID UdeC - Universidad de Concepción, acceso: diciembre 8, 2025, https://vrid.udec.cl/wp-content/uploads/2024/05/UdeC-VRID_Cuenta-2023.pdf
4. Facultad de Ciencias Biológicas inauguró nuevos laboratorios de Bioingeniería este 2025, acceso: diciembre 8, 2025, <https://cienciasbiologicasudec.cl/facultad-de-ciencias-biologicas-inauguro-nuevos-laboratorios-de-bioingenieria-este-2025/>
5. Bienvenida a la Generación 2025 de Bioingeniería de la Universidad de Concepción, acceso: diciembre 8, 2025, <https://cienciasbiologicasudec.cl/bienvenida-a-la-generacion-2025-de-bioingenieria-de-la-universidad-de-concepcion/>
6. Bioingeniería - Admisión UdeC - Universidad de Concepción, acceso: diciembre 8, 2025, <https://admission.udec.cl/bioingenieria/>
7. Bioingeniería UdeC amplía su red internacional con alianza estratégica con la Universidad de la República de Uruguay, acceso: diciembre 8, 2025, <https://cienciasbiologicasudec.cl/bioingenieria-udec-amplia-su-red-internacional-con-alianza-estrategica-con-la-universidad-de-la-republica-de-uruguay/>
8. Facultad de Ciencias Biológicas UdeC, acceso: diciembre 8, 2025, <https://cienciasbiologicasudec.cl/>
9. Avances en internacionalización: Bioingeniería proyecta acuerdo con Universidad de California Berkeley - Noticias UdeC, acceso: diciembre 8, 2025, <https://noticias.udec.cl/avances-en-internacionalizacion-bioingenieria-proyecta-acuerdo-con-universidad-de-california-berkeley/>



10. UdeC alcanza tercer lugar nacional en adjudicaciones del Fondecyt Regular 2023, acceso: diciembre 8, 2025, <https://www.naturalesudec.cl/udec-alcanza-tercer-lugar-nacional-en-adjudicaciones-del-fondecyt-regular-2023/>
11. UdeC adjudica 45 Fondecyt Regulares, apuntando a ampliar la ..., acceso: diciembre 8, 2025, <https://vrid.udec.cl/udec-adjudica-45-fondecyt-regulares-apuntando-a-ampliar-la-frontera-del-conocimiento-en-diversas-areas/>
12. UdeC se adjudica 45 Fondecyt Regulares, apuntando a ampliar la frontera en diversas áreas del conocimiento, acceso: diciembre 8, 2025, <https://noticias.udec.cl/udec-se-adjudica-45-fondecyt-regulares-apuntando-a-ampliar-la-frontera-en-diversas-areas-del-conocimiento/>
13. Tres proyectos de investigación aplicada UdeC adjudicaron financiamiento de FONIS - ANID, acceso: diciembre 8, 2025, <https://vrid.udec.cl/tres-proyectos-fonis-anid/>
14. Proyectos adjudicados - VRID UdeC - Universidad de Concepción, acceso: diciembre 8, 2025, <https://vrid.udec.cl/proyectos-adjudicados/>
15. Facultad de Ciencias Biológicas inaugura el Laboratorio de ..., acceso: diciembre 8, 2025, <https://noticias.udec.cl/facultad-de-ciencias-biologicas-inaugura-el-laboratorio-de-analitica-de-datos-mas-grande-del-biobio/>
16. AstraZeneca firma acuerdo con UdeC para formación académica en salud: es el primero en Chile | educacion-2024 | BioBioChile, acceso: diciembre 8, 2025, <https://www.biobiochile.cl/noticias/nacional/region-del-bio-bio/2024/11/21/astrazeneca-firma-acuerdo-con-udec-para-formacion-academica-en-salud-es-el-primero-en-chile.shtml>
17. Universidad de Concepción y AstraZeneca firman alianza histórica para avanzar en salud e investigación - Futuro 360 | CNN Chile, acceso: diciembre 8, 2025, <https://futuro360.cnnchile.com/universidad-de-concepcion-y-astrazeneca-firman-alianza-historica-para-avanzar-en-salud-e-investigacion>
18. Universidad de Concepción y AstraZeneca firman acuerdo de ..., acceso: diciembre 8, 2025, <https://cienciasbiologicasudec.cl/universidad-de-concepcion-y-astrazeneca-firman-acuerdo-de-colaboracion-para-fortalecer-la-investigacion-cientifica-y-promover-la-prevencion-de-la-salud/>



19. Autoridades UdeC oficializan colaboración bidireccional con AstraZeneca, acceso: diciembre 8, 2025, <https://vrid.udec.cl/autoridades-udec-oficializan-colaboracion-bidireccional-con-astrazeneca/>
 20. UdeC y AstraZeneca firman acuerdo de colaboración para fortalecer investigación científica, acceso: diciembre 8, 2025, <https://www.radioudec.cl/udec-y-astrazeneca-firman-acuerdo-de-colaboracion-para-fortalecer-investigacion-cientifica/>
 21. VRIM entrega fondo para el desarrollo de proyectos que impactan las comunidades del Biobío y Ñuble | vrim2.udec.cl, acceso: diciembre 8, 2025, <https://vrim.udec.cl/node/2206>
 22. Actividades de Vinculación en el Mes de la Ciencia - Facultad de Ciencias Biológicas Universidad de Concepción, acceso: diciembre 8, 2025, <https://cienciasbiologicasudec.cl/actividades-de-vinculacion-en-el-mes-de-la-ciencia/>
 23. Programas de Doctorado | Universidad de Concepción - Postgrado UdeC, acceso: diciembre 8, 2025, <https://postgrado.udec.cl/programas/doctorados>
 24. Programas Acreditados - Postgrado UdeC - Universidad de Concepción, acceso: diciembre 8, 2025, <https://postgrado.udec.cl/acreditacion>
- Noticias - Facultad de Ciencias Biológicas Universidad de ..., acceso: diciembre 8, 2025, <https://cienciasbiologicasudec.cl/noticias/>

*La sistematización, análisis documental y redacción preliminar de este informe contó con la asistencia técnica de modelos de lenguaje masivo (LLM) a través de las plataformas **Google NotebookLM** (síntesis de fuentes) y **Gemini** (estructuración de contenidos). El documento final*



fue sometido a revisión crítica, edición y validación íntegra por parte de los Dres. Jorge Fuentealba Arcos, Fernando Martínez Acuña, Carla León Lemus y Viviana Torres Águila.